

財務 VOL.5

【良い借金】と【悪い借金】：後編

【なぜ借入金が必要なのか？】

前号では「**良い借金と悪い借金**」という内容のお話をさせて頂きました。最も重要なことは「**借金の中身がどうなのか？**」、つまり、「**何の為に借金をするのか？借金をした結果が今後どうつながっていくのか？**」という観点であり、「今までそういう観点で借金を考えたことは無い」という先生方が多いかも知れませんが、経営を左右する重要なお話ですので、今号にて、具体的事例で考察することに致しました。

【具体的な事例(ご相談の数々)】

- A. よりレベルの高い歯科治療を目指し、2,000 万円の借金をしてCTを購入した。
- B. 自院の収益を拡大するため分院を計画中、たまたま、ある医院が廃業したので、その跡地を設備ごと営業権も含めて3,000万円の借金をして購入
- C. 以前より欲しかったベンツの新しい型が発売になったので、1,500万円の借金をして購入
- D. 利益は出ているが年度末時点において納税資金が確保できていなかったため、700万円借入した。
- E. 過去の過大な設備投資に対する借金の返済が資金を圧迫、売上も大幅な減少傾向であり、3ヵ月後に固定費の支払いができなくなることが予想されたため、運転資金として2,000万円を5年返済で借りた。

以上は、すべて弊社にご相談に来られたお客様の事例ですが...、いかがでしょうか。勘のいい先生方は既にお分かりかと存じますが、ズバリ結論を申し上げます。

【良い借金とは】

未来に向かって経営に貢献する**投資**に関わる借金
リターンが得られる(プラスのキャッシュを生み出す)投資に関わる借金
あらかじめ**返済の目処が見える**借金

【悪い借金とは】

過去の**ツケを清算**する類の借金
借りた時点で**返済の目処がたっていない**借金
(**延命**のための借金)
経営に直接貢献しない、**自身の物欲を満たすためだけ**の投資に関わる借金

以下、上記の事例を解説させて頂きます。

おしらせ

レポートの内容は、基本的に弊社が体験した経営上の課題を分かりやすく解説し、少しでも日々の経営に役立てて頂けるように作成しておりますが、「もっと詳しく知りたい」、「こんな話題も取り上げて欲しい」等のご要望がございましたら、**倶楽部会員専用メールアドレス**にてお問合せ下さい。また、「**具体的な相談に乗って欲しい**」というご要望がございましたら、「**無料経営相談**」をお申込み下さい。詳しくは、<http://now.amcp.biz> をご覧下さい！

事例Aの先生はCT導入後「やっぱりいいねえ。CTがあると本当に患者さんに高度な治療をしてあげられるんだ！」と目を輝かせておられました。

これは、「**患者さまの満足度**」を念頭に置いた**設備投資は** **につながり、患者さんの満足度を向上させることによって、結果として につながる良い借金の代表例です。**

事例Bについてはどうでしょう？一見、に該当するようにも見えますが...、に について事前に検討を重ねて進めないと、良い借金、悪い借金どちらにも転がってしまう可能性がある事例です。

“たまたま”出た物件で、新規分院を設立するよりは安価かも知れませんが...、注意を要する事例です。

事例Cは一見 に当てはまるように思われますが、「そのために診療をやっているんだ！」というほどの車好きの先生にとっては「良い借金」と言えます。

悪い借金として列挙しましたが、経営を圧迫するものでなければ問題なく、むしろ逆にモチベーションアップにつながるのであれば...、といったところでしょうか。

【悪い借金を断ち切ろう】

最悪なのは...、 に当てはまる事例Dのケースと、 に当てはまる事例Eのケースです。

事例Dについては明らかに税理士の指導不足です。過去に支払ったもの、**何ひとつ未来につながらないもの**に対する借入金の返済を続けるほど空しいものはありません。

事例Eは単なる延命治療です。運転資金とは本来、設備資金以外の資金で通常は短期返済するものです。

例えば、耳鼻咽喉科などで、資金が乏しい夏場に賞与資金を借金し、売上が上の春先に返済するといったケースです。それとは違い、現状の固定費すら支払えない状況で追加資金を入れても、返済の目処がたっていないのですから、**根本的な問題解決になるはずがありません。**(安易に追加資金に頼っても借金が積上がるだけです。)

【借りる前にまだ打てる策があるのではないですか？】

もし、同じような状況を抱えておられる先生がいらっしゃったら、今一度自問自答して下さい。**不返転の決意で収益を上げる努力をやりきったのか？無駄なコストをカットしつくしたのか？不要資産の売却を検討したのか？借金は最終手段であることを認識して実行したのかどうかを！**